

Interne nota

pagina 1/2

Datum: 18 november 2022

Aan: college van burgemeester en schepenen,
managementteam, diensthoofden

Bijlagen: /

Referentie: Optimalisatie-oefening

Cc: /



Onderwerp: Afsprakennota optimalisatie-oefening

Deze afsprakennota tussen het college van burgemeester en schepenen, het managementteam en de diensthoofden is ter ondersteuning van de optimalisatie-oefening.

1. De oefening vraagt een politiek-ambtelijke samenwerking die van ieder een proactieve en constructieve medewerking vraagt.
2. Elke partij onderschrijft het belang van deze oefening en zijn of haar rol en verantwoordelijkheid hierin.
 - a. Rol diensthoofd
 - Formuleren van adviezen, zo objectief mogelijk onderbouwd, voor het bekomen van de nodige optimalisaties.
 - Opmaak van een implementatieplan.
 - Uitvoeren van de geselecteerde optimalisaties.
 - b. Rol manager
 - Ondersteunen en coachen van de diensthoofden.
 - Evaluatie en bijsturing van de output van de diensthoofden.
 - Zorgen voor een doelgerichte interne communicatie.
 - Schepenen tijdig informeren over de voorgestelde adviezen.
 - c. Rol managementteam
 - Validatie van de output van de diensthoofden.
 - Voorstellen van de diensthoofden overstijgen naar een organisatieniveau.
 - Bundelen en voorbereiden van de adviezen voor het college.
 - d. Rol schepenen
 - Helder formuleren van de visie (= beleidsnota).
 - Formuleren van eigen adviezen doorheen het ganse proces.
 - Formuleren van beleidsmatige prioriteiten volgend op de adviezen van de administratie.





- e. Rol college van burgemeester en schepenen
 - i. Bepalen van het budgettaire en beleidskader.
 - ii. Beslissing over de te nemen optimalisaties.
- 3. Belangen zijn bespreekbaar, maar we proberen patstellingen of veto's te vermijden.
- 4. De debatten verlopen in een constructieve sfeer, met respect voor elkaars standpunten. De inhoud van deze debatten zijn vertrouwelijk tenzij anders besloten in groep.
- 5. Zowel het college van burgemeester en schepenen als het managementteam draagt zijn beslissingen gezamenlijk. De leden treden naar buiten als één stem, zelfs indien een beslissing niet in consensus werd genomen.

