



Voorstelling Strategisch Meerjarenplan 2020-2025

Infomoment personeel
28 november 2019



Ambitueus en realistisch

- Meer dan € 100 miljoen investeringen gepland
- Geen belastingverhoging voor inwoners
- Budget toelagen gestegen
- € 32 miljoen extra voor de pensioenen
- Schuldgraad onder controle

én straffe werking neerzetten



Focus

- Armoede
- Verbondenheid
- Veiligheid
- Mobiliteit





**Welzijn
voor alle binken**





Regisseursrol

- Gedragen, integraal en resultaatgericht **armoede- en inclusiebeleid** rond wonen, onderwijs, activering ...
- Nieuwe **regisseur** inclusie- en armoedebestrijding
- Innovatiefonds € 100 000 euro (jaarlijks)
- Samenwerking **partners** € 400 000 euro (jaarlijks)



Outreachend werken

Naar de mensen toe door

- Aanbod professionele brugfiguren => 3,6 VTE
- Extra inzet van brugfiguur onderwijs => 0,5 VTE
- Vluchtelingenonthaal in Welzijsonthaal => 1 VTE



Beste buren

- **Buurtmakerij** breidt uit
 - Tweede buurtmaker in wijken met weinig sociale cohesie – 1 VTE
 - Wijk in de kijker ...
- **Kwetsbare buurten**
 - Onderzoek € 50 000
 - Werkingsmiddelen € 25 000 (jaarlijks)
- **Sterk strategisch plan integratie en samenleven**
 - Extra adviseur (1 VTE)
 - € 52 000 euro (jaarlijks)



Toeleden naar werk

Professionele activering

- Actieve begeleiding naar private bedrijven => 5,5 VTE
- Verderzetten tewerkstellingsprojecten Stad & OCMW
- Resultaten monitoren

Sociale activering

- Uitbouw van trajecten => 3 VTE



Over gabbers en slabbers

- Tweede occasionele kinderopvang Niefhout
- Nieuw samenwerkingsmodel BKO
- Gezamenlijk inschrijvingsmoment
- Extra personeel
- Lokaal loket kinderopvang
- Oplopend budget, start bij € 1,4 miljoen in 2020



Oud is het nieuwe jong

- Behoefteteonderzoek senioren
- Samen met **Zorggroep Orion**
 - Visie en uitrol op ondersteuning **mantelzorgers** binnen lokale dienstencentra
 - **CADO** samen met Welzijnszorg Kempen
 - Extra **zorgcoach** => 1 VTE
 - Vierde **dienstencentrum**
 - € 60 miljoen



Van kleuterklas tot hogeschool

- **Positieve schoolloopbaan** bevorderen van kinderen in armoede
 - Sensibiliseren en ondersteunen scholen
 - Onderwijscheque nu ook voor SO € 60 000
 - Kostenbeleid armoede op school
- **Kleuterparticipatie**
 - € 30 000 eenmalig
 - € 10 000 jaarlijks
- **Schooluitval** tegengaan



Investeren in stedelijk onderwijs

- Investerings in **moderne onderwijsinfrastructuur**
 - Kunstencampus: restauratie Brepols-monument
€ 4,3 miljoen
 - SHT: schilderen klaslokalen & compartimentering
€ 110 000
 - SBT: renovatie sanitair Parkwijk € 75 000
 - SHT: heraanleg speelplaats (AGION)
 - SBT: Buurkerk Parkwijk (AGION)
- **Toekomstgericht vernieuwen** DKO en SO



Allemaal beestjes

- Meldpunt dierenmishandeling en –verwaarlozing
- Ondersteunen dierenwelzijnsorganisaties € 80 000
- Plaats maken voor onze dieren



Veilig zijn, veilig voelen

Integraal veiligheidsbeleid

- € 7,5 miljoen aan politie
- Snel en kordaat optreden bij samenlevingsproblemen
- Integrale aanpak op maat, telkens in overleg met betrokken diensten => 1 VTE
- € 3,2 miljoen aan brandweer



Veilig zijn, veilig voelen

Preventief veiligheidsbeleid verderzetten

- Verkeer
- Diefstal
- Pesten
- Drugs
- Gemeenschapswachten
-

Werk maken van omgeving





Goed onderhouden openbaar domein

- Wegen, stoepen, riolen, pleinen, water en (led-)licht
- € 50 miljoen (+ € 5 miljoen)
- Facelift



Verkeersluwe en bereikbare stad

Voor het eerst een geïntegreerd mobiliteitsplan

- Veiligheid
- Toegankelijkheid
- Bereikbaarheid
- Kwetsbare weggebruikers als norm

€ 2,85 miljoen

Consulent Mobiliteit => 1 VTE



Opgeruimd staat netjes

Budget stijgt met 20 %

- Gemiddeld € 1,9 miljoen per jaar
- Groenvernieuwing, herinrichting Stadspark, nieuw bos ...
- **Pijnpunten** aanpakken
- **Groei** stad volgen
- Zwerfvuil, ook verantwoordelijkheid inwoners



Thuishaven voor ondernemers

Meest ondernemersvriendelijke stad van de regio

- Eénloket voor ondernemers – ook digitaal
- Van zes naar één belasting
- Toekomst Philips-site
- RUP's bestaande bedrijventerreinen



Woningmarkt versterken

Pro-actieve controle **huurwoningen**

- Conformiteitsattest verplicht tegen 2030
- Partnerschap CAW – woonbegeleiding (1 VTE)
- Nieuw stimuleringsfonds € 60 000 (jaarlijks)

15 % sociale woningen per nieuw project

- 500 extra sociale huurwoningen
- 140 extra sociale koopwoningen
- Senioren, gezinnen, co-housing ...



Duurzame keuze voor klimaat

Samenhangend **klimaatplan**

- **Inwoners** stimuleren € 435 000
 - Nieuwe toelages
 - Energiecoach
 - Bedrijven stimuleren
- Onderzoek € 122 000
- Doel: **klimaatneutraal in 2050**



Regionaal park

- Samen met buurgemeenten en stakeholders
- Onze **topnatuur** straffer maken
- Extra budget € 460 000 (€ 300 000 inrichting)



Inzetten op kernversterking

- Groei van de stad via **inbreiding en verdichting**
- **Samenwerking** met eigenaars, ontwikkelaars en ondernemers
- Kaders actualiseren (dichtheid, mobiliteit, afval ...)
- **Strategische aankopen** € 750 000
- **Verweefcoach** – wonen en werken

A street performer is balancing on two wooden stumps in a public square. The performer's legs are raised high in the air. A large crowd of people, including children and adults, is sitting on the ground around the performer, watching the performance. The background shows buildings and a clear blue sky. A green semi-transparent overlay covers the middle of the image, containing text and symbols.

Altijd iets
te beleven





Kinderen baas

- Twee extra ontmoetings- en belevingspleinen, toegankelijk voor kinderen met fysieke beperking € 700 000
- Regisseur Kindvriendelijkheid verankert kindvriendelijkheid in mobiliteit, veiligheid, communicatie, publieke ruimte ...



Een fitte stad

Investeren in kwalitatieve publieke sportinfrastructuur

- Nieuwe duurzame sporthal (SHT, clubs, sporters)
€ 8 miljoen (AGION)
- Sporthoeve bijkomende verlichting en kleedkamers
€ 700 000
- Sportterreinen Waterheide
€ 435 000



Vlaamse cultuurstad

- Tweejaarlijks **stadsfestival** vanaf 2021
 - Met convenantpartners, verenigingen, organisaties, buurten en wijken ...
 - **Breed en divers aanbod**
 - Coördinator => 1 VTE
 - € 150 000 per editie
- Minstens één **prestigieuze tentoonstelling** in stedelijke musea



Stad en verenigingen

Creativiteit moet kunnen groeien

- Basis- en werkingssubsidies + 26 %
- Verhoging toelagen culturele convenantpartners + € 112 000 (jaarlijks)
- Bestaande projectsubsidie doortrekken
- Creatieve hub voor start-ups en verenigingen in voormalig academiegebouw Begijnendreef € 550 000 euro



Stad op de kaart

Verder inzetten op **toerisme en evenementen**

- Spraakmakende **evenementen**
(Baloise Belgium Tour, stadsfestival ...)
- **Erfgoed** in de kijker (Begijnhof)
- Verder beleefbaar maken **Bels Lijntje** samen met partners € 300 000



Slagkrachtige organisatie





Investeren in gebouwen

€ 49,7 miljoen (duurzaamheid)

- REG-investeringen € 1,75 miljoen
- Vernieuwen stookplaatsen
- Stads kantoor en Europeion € 1,5 miljoen
- Stadhuis € 3,7 miljoen



Investeren in mensen

- 15 nieuwe functies voor uitvoering beleidsplan
 - Extra ICT'er
 - Bouwkundig adviseur
 - Technisch assistent Reiniging
 - Ombudsfunctie
 - ...
- Voortzetten projecten werk, Buurtsport, Peuterspeelpunt, Brugfiguren armoede ...



Investeren in mensen

- Inzetten op duurzaam personeelsbeleid
 - Langer gezond en wel aan het werk
 - Geëngageerde en competente medewerkers
 - Flexibele loopbaan en interne mobiliteit



Investeren in mensen

- Vanaf 2020: **fietspremie** naar wettelijk maximum (van 20 naar **24 cent** per kilometer)
- Vanaf 2022: **maaltijdcheques van 8 euro** in plaats van 7 euro nu

Blijvende aandacht voor de pensioenen

- Einde legislatuur: extra investering in **tweede pensioenpijler contractanten van 50 naar 75%**
- **Middelen Vlaanderen (ca. 32 miljoen)** investeren we in de pensioenkas (statutairen)



Investeren in middelen

- Vraaggestuurde dienstverlening op maat
- IT-infrastructureur € 4,7 miljoen investeringen
- Nieuwe huisstijl



Samengevat

- Ambitieux

- Vier speerpunten
- Meer dan 100 miljoen aan investeringen
- Serieuze injectie voor Turnhout

- Realistisch

- Geen belastingsverhoging
- Schuldgraad onder controle